## Piano didattico Master Economia e Management in Sanità MEMS II edizione

| Learning outcome          | Tematiche                                                                                                       | Insegnamento                                                                                                                                                                                                                                                                      | Ore | SSD           | CFU |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|-----|
|                           |                                                                                                                 | Basi concettuali e metodologiche di economia sanitaria.                                                                                                                                                                                                                           |     | SECS-<br>P/03 | 2   |
| Economia<br>Sanitaria     | Quadro<br>Istituzionale                                                                                         | Sanità e contesto socio-economico Il<br>federalismo sanitario: Stato, Regioni ed<br>enti del SSN. I LEA, Autorizzazione e<br>accreditamento, Gli erogatori privati.<br>Finanziamento del SSN e dei SSR. L'equità<br>e la sostenibilità del sistema e i sistemi di<br>perequazione | 10  | SECS-<br>P/03 | 1,5 |
|                           |                                                                                                                 | Il sistema delle Conferenze: Stato Regioni<br>e Unificata                                                                                                                                                                                                                         | 18  | SECS-         |     |
|                           |                                                                                                                 | Gli Enti del SSN: la Governance, la funzione di regolazione, committenza, produzione e controllo                                                                                                                                                                                  |     | P/10          | 1   |
| Valutazione in<br>sanità  | Valutazione delle<br>performance con<br>particolare<br>riferimento ai<br>direttori di<br>struttura<br>complessa | La valutazione della Performance. La dimensione della performance. Le tecniche di misurazione e la misurazione dei percorsi assistenziali. Dalla valutazione della performance alla definizione degli obiettivi.                                                                  | 16  | SECS-<br>P/07 | 2   |
| Organization              |                                                                                                                 | Project Management. Health Technology<br>Management (HTM)                                                                                                                                                                                                                         | 18  | SECS-<br>P/08 | 2,5 |
| e Management<br>in Sanità |                                                                                                                 | La metodologia della progettazione, il<br>Project Work, Il public speaking e la<br>presentazione del PW.                                                                                                                                                                          |     | SECS-<br>P/03 | 2   |
|                           |                                                                                                                 | Affiancamento esperto PW                                                                                                                                                                                                                                                          | 8   | SECS-<br>P/08 | 1   |

| Learning outcome | Tematiche                                                              | Insegnamento                                                                                                                                                                                                 | Ore | SSD           | CFU  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|------|
|                  |                                                                        | Elementi essenziali inerenti i sistemi<br>contabili economici patrimoniali e<br>finanziari. La dinamica economico<br>finanziaria. Le condizioni di equilibrio<br>economico finanziario. Analisi di bilancio. | 24  | IUS/21        | 1    |
|                  | Gestione degli<br>acquisti e delle<br>risorse economico<br>finanziarie | I processi di acquisto dei servizi sanitari,<br>dei beni strumentali ed efficientamento<br>delle risorse.                                                                                                    |     | 24            |      |
|                  |                                                                        | Il governo dell'assistenza farmaceutica                                                                                                                                                                      |     | SECS-<br>P/03 | 1    |
|                  |                                                                        | L'evoluzione delle logiche di<br>programmazione e controllo. Analisi dei<br>costi e processo di budgeting.                                                                                                   |     | SECS-<br>P/10 | 1    |
|                  |                                                                        | Il personale in sanità: organizzazione,<br>gestione, valutazione e valorizzazione del<br>personale sanitario                                                                                                 | 24  | SECS-<br>P/07 | 0,75 |
|                  | Gestione delle<br>risorse umane e<br>benessere<br>organizzativo        | Leadership: stili gestionali e relazionali.<br>Competenze Manageriali. Pensiero<br>strategico, processi decisionali e<br>comportamento direzionale.                                                          |     | SECS-<br>P/07 | 1,25 |
|                  |                                                                        | La responsabilità professionale e i<br>sistemi assicurativi                                                                                                                                                  |     | SECS-<br>P/07 | 1    |
|                  | Servizi<br>Assistenziali,<br>qualità ed                                | Il ruolo dell'utenza, i processi di<br>segmentazione, i modelli di coproduzione<br>del valore                                                                                                                | 24  | MED/42        | 0,75 |
|                  | organizzazione<br>per reti e processi<br>organizzativi                 | La prevenzione e la promozione della salute                                                                                                                                                                  |     |               |      |
|                  |                                                                        |                                                                                                                                                                                                              |     | SECS-<br>P/08 | 0,5  |

| Learning<br>outcome | Tematiche                          | Insegnamento                                                                                                                                                                                                             | Ore | SSD           | CFU  |
|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|------|
|                     |                                    | L'organizzazione dell'assistenza dei<br>pazienti nei diversi setting assistenziali.<br>L'integrazione sociosanitaria.                                                                                                    |     |               |      |
|                     |                                    | I nuovi modelli di assistenza orientati alla<br>personalizzazione e precisione delle cure                                                                                                                                |     | SECS-<br>P/10 | 0,5  |
|                     |                                    | Le reti clinico-assistenziali. Le reti<br>integrate territorio-ospedale                                                                                                                                                  |     | SECS-<br>P/07 | 0,75 |
|                     |                                    | Rischio clinico, sicurezza delle cure e<br>buone pratiche sulla sicurezza in sanità                                                                                                                                      |     |               |      |
|                     |                                    | Il ruolo della gestione operativa<br>nell'organizzazione delle cure                                                                                                                                                      |     | MED/42        | 0,5  |
|                     |                                    | Percorsi assistenziali e population-based medicine                                                                                                                                                                       |     |               |      |
|                     | Controllo di<br>Gestione in Sanità | Controllo di gestione: obiettivi, vincoli e<br>problematiche<br>di un sistema informativo per il supporto<br>alle decisioni in sanità                                                                                    | 10  | SECS-<br>P/08 | 1,5  |
|                     |                                    | Controllo di gestione: valutazioni e<br>decisioni in sanità mediante i dati<br>dell'analisi gestionale. Il pool<br>degli indicatori economico-sanitari<br>(benchmark, benchmarking sostenibilità)<br>e loro correlazioni | 8   | SECS-<br>P/08 | 1    |
| Diritto e Salute    | Assistenza<br>sanitaria nell'UE –  | Le Convenzioni internazionali, i rapporti<br>con le Organizzazioni internazionali di<br>settore e le reti europee                                                                                                        | 40  | IUS/14        | 1    |
|                     | Fondi Comunitari                   | La mobilità sanitaria europea ed<br>internazionale: l'attuazione della<br>Direttiva 2011/24/UE. Mobilità                                                                                                                 |     | IUS/14        | 1,5  |

| Learning outcome                                 | Tematiche                                         | Insegnamento                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ore | SSD            | CFU |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----|
|                                                  |                                                   | transfrontaliera e problemi applicativi. La salute nel ciclo di programmazione europeo. Trasferimento di buone pratiche. Le tipologie di partenariati e i partenariati funzionali al trasferimento di buone pratiche. Progetti europei e fonti di finanziamento per lo sviluppo di reti di collaborazione. |     |                |     |
|                                                  |                                                   | Prevenzione della corruzione e<br>trasparenza                                                                                                                                                                                                                                                              |     | IUS/21         | 1   |
|                                                  | Anticorruzione –<br>Trasparenza -<br>Privacy      | Consenso informato, tutela della privacy<br>e trattamento dei dati nel settore<br>sanitario                                                                                                                                                                                                                |     | IUS/21         | 0,5 |
|                                                  |                                                   | Trattamento dei dati sensibili e sanità<br>digitale                                                                                                                                                                                                                                                        |     | IUS/21         | 1   |
| Dati e Metodi                                    | Dati e Metodi<br>Quantitativi                     | Metodi quantitativi per le decisioni in ambito sanitario                                                                                                                                                                                                                                                   | 22  | SECS-<br>S/01  | 3   |
|                                                  |                                                   | La comunicazione istituzionale e organizzativa                                                                                                                                                                                                                                                             | 16  | MED/43         | 1   |
| Comunicazione<br>in ambito<br>sanitario          | Comunicazione ed<br>umanizzazione<br>delle cure   | Umanizzazione delle cure e dei luoghi di<br>cura                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                | 0,5 |
|                                                  |                                                   | Coinvolgimento dei cittadini e dei<br>pazienti e loro associazioni                                                                                                                                                                                                                                         |     | MED/43         | 0,5 |
|                                                  |                                                   | L'innovazione tecnologica e il suo governo.                                                                                                                                                                                                                                                                |     | SECS-<br>P/03  | 0,5 |
| Innovazione<br>tecnologica e<br>digitalizzazione | Innovazione,<br>digitalizzazione,<br>telemedicina | Health Technology Management (HTM) e<br>Health Technology Assessment (HTA)                                                                                                                                                                                                                                 | 16  | SECS-<br>P/03  | 1   |
|                                                  |                                                   | I flussi Informativi. Il fascicolo Sanitario<br>Elettronico.                                                                                                                                                                                                                                               |     | ING-<br>INF/06 | 0,5 |

| Learning outcome | Tematiche                                     | Insegnamento                                                                           | Ore | SSD            | CFU |
|------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----|
|                  | Cybersecurity e<br>Artificial<br>Intelligence | Cyber security e AI/Machine Learning in sanità                                         | 10  | ING-<br>INF/06 | 1,5 |
|                  | Innovazione e<br>cambiamento<br>organizzativo | Innovazione tecnologica e cambiamento organizzativo in sanità. Lavori di Gruppo.       | 10  | SECS-<br>P/10  | 1,5 |
|                  | Contabilità<br>pubblica                       | Fondamenti della contabilità pubblica:<br>orientamenti costituzionali e<br>metodologie | 10  | SECS-<br>P/07  | 1,5 |
| Project work     |                                               |                                                                                        | 500 |                | 20  |
| TOTALE           |                                               |                                                                                        | 804 |                | 60  |

## Riepilogo:

| ATTIVITÀ           | N. ORE | CFU |
|--------------------|--------|-----|
| Lezioni frontali   | 304    | 40  |
| Lezione a distanza | 20%    | 20% |
| Studio individuale | 696    |     |
| Stage              | 1      | 1   |
| Project work       | 500    | 20  |
| TOTALE             | 1500   | 60  |